



## MEMORIA ANUAL 2013: El efecto EARTH

*“Ser parte de este impacto me motiva a hacer cambios similares en otras comunidades de mi país o cualquier parte del mundo, así también como a inspirar a otros para que sean parte del cambio. Porque todos tenemos ese poder, depende de nosotros el aprovecharlo al máximo”.* Para su proyecto de graduación, **Tatiana Salas** (Promoción 2013, Ecuador) diseñó una planta de biodiésel para una comunidad en condiciones de vulnerabilidad llamada San Francisco, ubicada cerca del Parque Nacional Tortuguero en Costa Rica. Durante un periodo de prueba de tres meses, la líder de la comunidad **Ana Rita Rodríguez** (a la derecha) y Tatiana (a la izquierda) recolectaron 131 litros de aceite para la producción de biogás y sensibilizaron a la comunidad acerca de la protección de los recursos naturales y el riesgo para la salud que implica la reutilización de aceite para cocinar.



Estimados amigos y donantes:

¿Qué pasa cuando se construye una universidad con la convicción de que una persona puede cambiar el mundo?

Se crea EARTH.

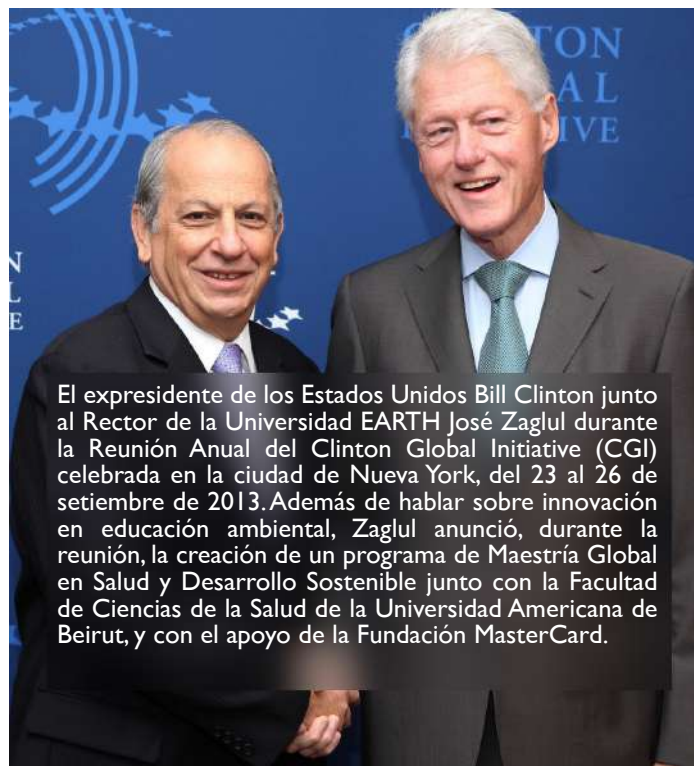
Hace más de 24 años abrimos nuestras puertas con la premisa de convertir a jóvenes –hombres y mujeres– no solo en profesionales exitosos, sino también en líderes con principios éticos, con la capacidad y el compromiso de guiar a sus familias, vecinos y compatriotas hacia un futuro más próspero y justo. Para crear oportunidades en las áreas más necesitadas, hacemos un esfuerzo particular en el reclutamiento de jóvenes de comunidades vulnerables alrededor del mundo. Hoy podemos ver el efecto de este enfoque único de educación superior. Los graduados de EARTH alrededor del mundo están haciendo la diferencia, definitivamente están cambiando el mundo.

Así que cada vez que usted hace una contribución a EARTH, no solo está beneficiando a la Universidad, sino también a cada persona con la que nuestros graduados compartirán conocimientos, darán empleos dignos y promoverán paz y justicia.

Gracias por su apoyo constante y compromiso con nuestra visión. Nada de esto sería posible sin usted.



José Zaglul  
Rector de la Universidad EARTH



El expresidente de los Estados Unidos Bill Clinton junto al Rector de la Universidad EARTH José Zaglul durante la Reunión Anual del Clinton Global Initiative (CGI) celebrada en la ciudad de Nueva York, del 23 al 26 de setiembre de 2013. Además de hablar sobre innovación en educación ambiental, Zaglul anunció, durante la reunión, la creación de un programa de Maestría Global en Salud y Desarrollo Sostenible junto con la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad Americana de Beirut, y con el apoyo de la Fundación MasterCard.



© Lynn Hoffman-Brouse para la Universidad EARTH.





# UNA MIRADA A EARTH

## Misión

Formar líderes con valores éticos para contribuir al desarrollo sostenible y construir una sociedad próspera y justa.

## Nuestros estudiantes

421 estudiantes de 36 países.

Están adquiriendo las actitudes y las habilidades para lograr un cambio positivo y crear empleo.

40% son mujeres.

El porcentaje más alto de nuestra historia y un paso importante hacia nuestra meta de igualdad de género.

60% de nuestros estudiantes reciben beca total.

En muchos casos esto representa una oportunidad única en la vida de estos jóvenes para poder educarse a nivel universitario. El resto de nuestros estudiantes reciben ayuda financiera significativa o un subsidio educacional.

84% de nuestros estudiantes se gradúan (en cuatro o cinco años), un porcentaje significativamente más alto que la mayoría de universidades en los Estados Unidos y el mundo.

A pesar de la brecha que existe en la calidad de la educación secundaria en zonas rurales de países en vías de desarrollo, aseguramos el éxito con excepcionales servicios de apoyo y un modelo educativo centrado en las necesidades de cada estudiante.

## Nuestros graduados

1.829 graduados de 29 países.

Guiando a sus comunidades hacia un futuro más próspero y justo.

4 de cada 5 graduados están trabajando en su país de origen.

Demostrando un fuerte compromiso por regresar a sus comunidades.

Al cumplir 10 años de haberse graduado, 23% ya son dueños de sus propios negocios o trabajan en un negocio familiar.

Este porcentaje es más del doble del promedio de emprendedores graduados de universidades en los Estados Unidos.

# SOLUCIONES INNOVADORAS PARA UN PLANETA SOSTENIBLE

En EARTH estamos continuamente retando a nuestros estudiantes a evaluar el impacto ambiental de cada una de sus acciones, y en todas nuestras operaciones buscamos demostrar nuestro compromiso con el medioambiente. Esto tiene un efecto multiplicador, pues además de promover la sostenibilidad del planeta en nuestros estudiantes, también lo hacemos entre las personas que nos visitan (más de **7.500** al año).

▶ **Reciclamos el 80% de los desechos sólidos que generó el campus.**

**Cerca de 20 biodigestores** fueron instalados en comunidades vecinas de **EARTH**, asegurándonos que los desechos agrícolas están siendo tratados apropiadamente y creando fuentes de energía renovable para familias rurales.

**Durante el año 2013, en EARTH, más de 1.100 visitantes** fueron capacitados en técnicas de manejo adecuado de residuos y cientos más en energías renovables y agricultura sostenible.

**4 de cada 5 graduados reportan haber logrado una influencia positiva y directa en el medioambiente.** ▼

▶ **51%** en conservación y manejo de suelos.

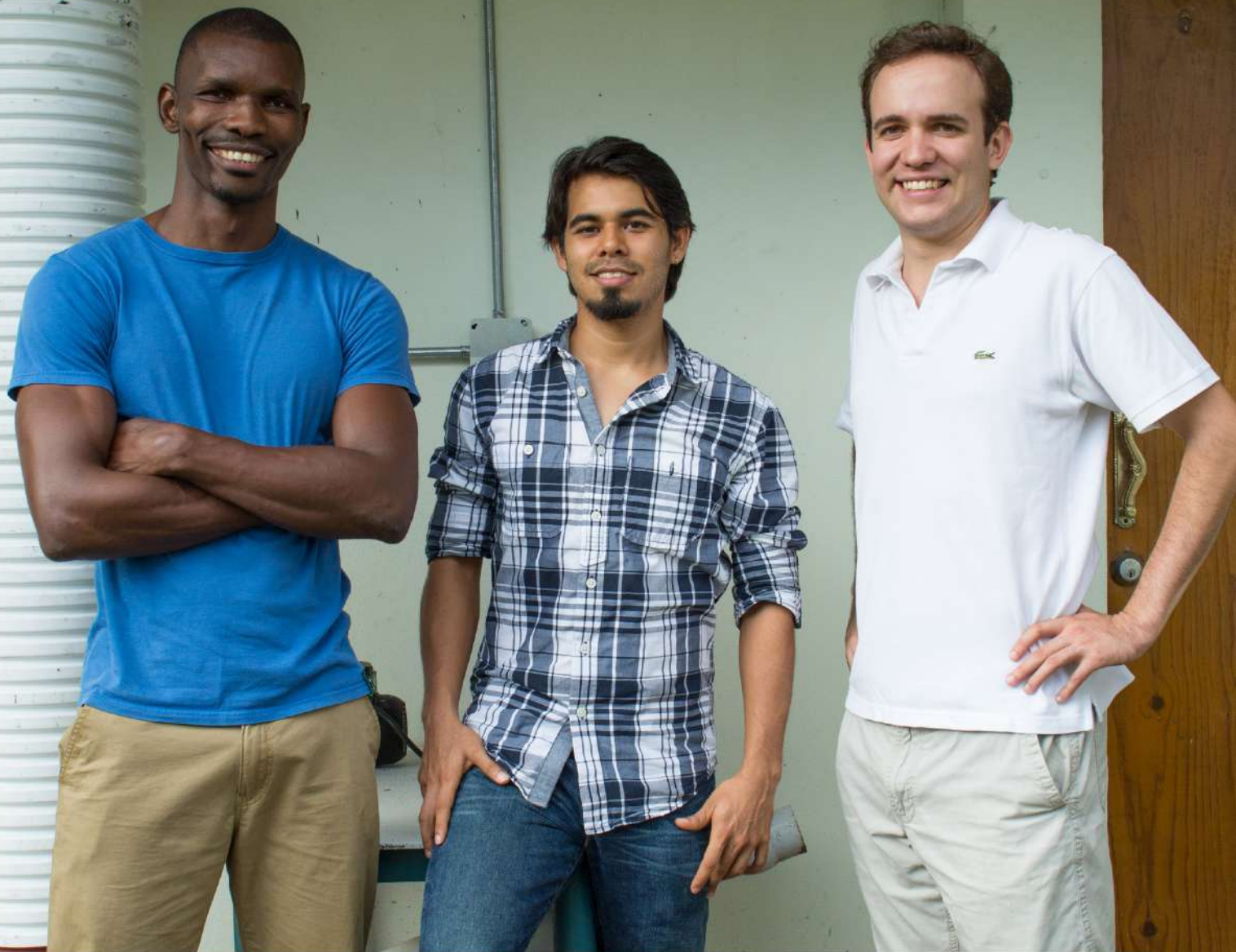
▶ **41%** en conservación y manejo del agua.

▶ **37%** en conservación y biodiversidad.

▶ **32%** en producción orgánica.

▶ **20%** en energías renovables.





Como parte de su proyecto de graduación, los estudiantes de la promoción 2013: Rui Madime (de Mozambique, a la izquierda de la foto), Jesús Castrezana (de México, en el centro), Jorge Ferraté (de Guatemala, ausente en la fotografía) y Rodrigo Kohlmann (de México, a la derecha), desarrollaron un reactor anaeróbico seco o biodigestor, que convierte el desecho orgánico de cocina en biogás. Los estudiantes alimentaron el reactor todos los días con sobras de Gallo Pinto, un plato tradicional de Costa Rica hecho con frijoles y arroz y que se sirve en la cafetería de la Universidad. En el sistema cerrado, las bacterias productoras de metano florecen y descomponen las sobras. El reactor está diseñado para ser instalado en cocinas industriales o de restaurantes, es inodoro y provee una fuente renovable de combustible para cocinas de gas.

*“El reactor en sí nos enseñó mucho. Teníamos el diseño en papel, pero una vez construido y funcionando tuvimos que hacer muchas modificaciones”, explica Rui.*

Rui y Jesús tienen planes para aplicar el diseño en sus respectivos países. Rui, por su parte, planea mantenerse en contacto con sus compañeros para patentar el prototipo y buscar financiamiento para la implementación del proyecto en Mozambique. Jesús está planeando aplicar el proyecto en el negocio de su familia en México, que incluye una finca, una planta procesadora y un restaurante.

# GENERANDO OPORTUNIDADES PARA MAYOR PROSPERIDAD

En EARTH, reforzar valores positivos como: respeto, honestidad y compromiso con la comunidad es considerado tan importante como inculcar fuertes habilidades técnicas y científicas. Preparamos líderes que medirán su éxito en la contribución al mejoramiento de nuestra sociedad y del planeta y no en la riqueza material que acumulen.

▶ **En 2013, más de 200 estudiantes de EARTH contribuyeron a las metas de desarrollo de 17 comunidades ubicadas cerca de ambos campus de la Universidad en Guácimo y Liberia, Costa Rica.**

**Más de 113 familias rurales recibieron ayuda de estudiantes de la Universidad.**

**Cientos de niños de escuela fueron capacitados en temas ambientales por nuestros estudiantes.**

**Más de 4 de cada 5 graduados reportan tener una influencia directa y positiva en temas sociales.** ▼

▶ **57%** está capacitando agricultores.

▶ **48%** está mejorando condiciones laborales.

▶ **45%** ha incrementado los ingresos para familias rurales.

▶ **44%** ha generado empleo.

▶ **40%** ha incrementado la igualdad (de género, etnia, edad).





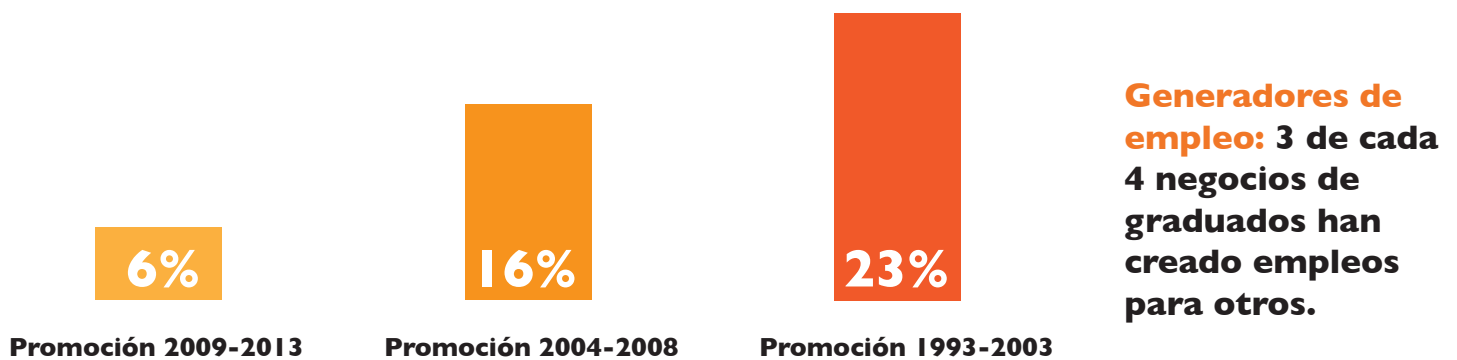
*“La diversidad en la enseñanza que reciben los estudiantes de EARTH promueve el deseo de que uno se comprometa con la sociedad actual. Esta es una gran fortaleza de la Universidad, porque no se trata solo de agronomía, sino también de la comunidad”.*

El graduado de EARTH Norvin Goff Salinas (Promoción 2006, Honduras) es el presidente de la Coalición de Grupos Indígenas de La Mosquitia, en la costa caribeña de Honduras, cerca de la frontera con Nicaragua. En setiembre de 2013, Norvin celebró con su gente y las poblaciones indígenas del mundo, la decisión del gobierno de Honduras de devolver cerca de 700.000 hectáreas de territorio a sus administradores originales. Norvin representa a más de 100.000 habitantes pertenecientes a cinco diferentes grupos étnicos, y es un promotor apasionado de los derechos territoriales de los pueblos indígenas.

# REDEFINIENDO LA MANERA DE HACER NEGOCIOS

Sin importar el trasfondo o futuras aspiraciones, nuestros graduados comparten el mismo espíritu emprendedor. Ellos ven oportunidades donde otros no las verían y tienen la confianza de aventurarse y desarrollar sus propios proyectos. Pero más importante que eso, ellos ven el ser propietarios de una empresa como un medio para lograr un mundo más próspero y justo: al crear empleos dignos, promover la sostenibilidad ambiental y devolver algo a su país de origen en el proceso.

## Graduados con negocio propio o familiar según promoción



**4 de cada 5 graduados reportan que su espíritu empresarial ha contribuido al crecimiento de las empresas privadas donde laboran.**

- 51%** ha desarrollado nuevos proyectos.
- 42%** ha hecho cambios administrativos para incrementar los ingresos.
- 35%** ha diversificado las actividades del negocio.
- 35%** ha desarrollado negocios innovadores.
- 28%** ha desarrollado cadenas de valor agregado.





En el 2009, Susana Fallas (Promoción 2001, Costa Rica) creó la Fundación Hijos de la Tierra, una organización sin fines de lucro enfocada en educar y atender las necesidades de comunidades rurales en diferentes estados de México.

Hoy, su organización ofrece talleres prácticos que atienden los intereses de las comunidades en temas como: fertilizantes orgánicos, tratamiento de aguas residuales, administración integrada de fincas, nutrición de ganado, recolección de agua de lluvia, procesamiento de aceite de palma y producción de cacao, por mencionar algunos.

*“Nos estamos esforzando para generar acción social; esta es la parte más importante de lo que hacemos”, aclara Susana cuando se le pregunta por su Fundación. “No somos una organización que transmite tecnología, más bien somos un grupo que genera conocimiento para que la gente pueda tomar sus propias decisiones en el desarrollo de sus comunidades”.*

# FINANCIANDO NUESTRO FUTURO

Al asegurarnos que cada estudiante cuente con los programas y el apoyo necesario para convertirse en un ciudadano global de gran influencia, estamos cambiando el rumbo de sus vidas, el de sus familias, comunidades y el futuro de la humanidad y el planeta.

**Más del 60%** de nuestros estudiantes cuentan con becas completas, las cuales se otorgan de acuerdo con la necesidad de cada uno y cubren el total de los costos asociados con la educación brindada en EARTH.

A través de nuestro fideicomiso, actividades comerciales y donaciones no restringidas, hemos podido subsidiar el **59%** del costo de educación de **TODOS** nuestros estudiantes.

El fideicomiso de **EARTH** creció **14%** (11% en 2012), terminando el año con un total de **100 millones de dólares** (una cifra más alta que la de 2012: **93,8 millones de dólares**).

Recaudamos **14,4 millones de dólares** en el 2013, excediendo nuestra meta del año en **11%**, y ayudando de esta manera a proveer una educación de clase mundial altamente personalizada a jóvenes líderes provenientes de comunidades marginadas.

## Resultados financieros 2013- Universidad EARTH Cierre al 31 de diciembre 2013 (En miles de dólares)

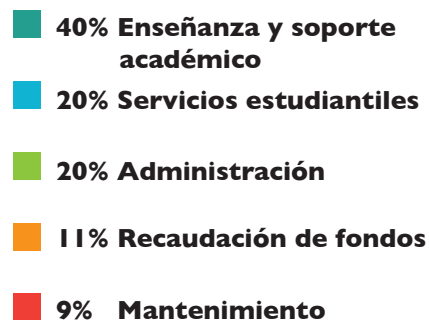
### Ingresos

Colegiatura pagada por estudiantes y donaciones para becas	\$6.564,1
Otros ingresos (proyectos especiales, actividades comerciales, donaciones a programas, etc.)	3.790,9
Recursos financiados por el Fideicomiso de EARTH	7.993,9
	<u>\$18.348,6</u>

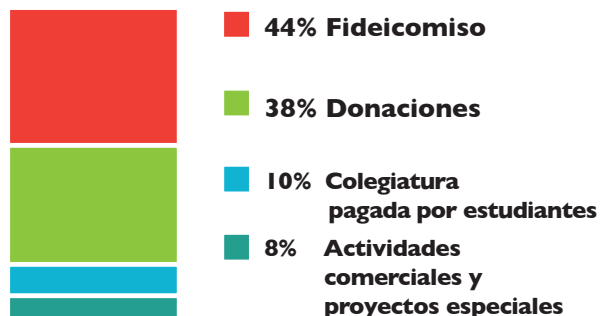
### Gastos

Compensación y beneficios para el personal administrativo y operacional	\$6.412,3
Compensación y beneficios para la facultad y personal administrativo senior	4.310,8
Gastos operativos	4.947,5
Inversión y reposición de equipo	800,6
Contingencias	49,0
Actividades de recaudación de fondos	1.828,4
	<u>\$18.348,6</u>

### DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS OPERATIVOS 2013



### FUENTES DE FINANCIAMIENTO







**EARTH subsidia el 59% del costo total de cada uno de nuestros estudiantes y el 60% del presupuesto operativo de la Universidad va directamente a enseñanza, soporte académico y servicios estudiantiles.**

# NUESTROS DONANTES

Reconocemos y agradecemos el generoso aporte de los siguientes donantes cuyas contribuciones fueron recibidas entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2013. Estos individuos, empresas, fundaciones, gobiernos y organizaciones internacionales hacen posible el cumplimiento continuo de nuestra misión.

## \$5.000.000 +

The Cummins Foundation\*  
The MasterCard Foundation\*  
**Real Embajada de Noruega\***  
**USAID-ASHA**

## \$1.000.000 +

A.G. Leventis Foundation\*  
AYCO Charitable Foundation\*  
**Donante Anónimo\***  
**Mrs. Martin T. Gatins\***  
Instituto Ecuatoriano de Crédito Educativo y Becas (IECE)\*  
**Katherine John Murphy Foundation\***  
Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá\*  
Open Society Foundations\*  
Denny and Tim Solso\*

## \$250.000 - \$999.999

**BAC San José\***  
**Jane and Dameron Black III\***  
The BOMA Project\*  
Kathleen and Douglas Colson\*  
**Corrugados del Atlántico\***  
Donante Anónimo\*  
**Exposition Foundation, Inc.\***  
**Fundación CRUSA\***  
Fundación Progreso Guanacaste\*  
**Fundación Simón I. Patiño\***  
The Martin Agency  
**Karin and Mark Ohrstrom\***  
Ken and Sally Ohrstrom\*  
**Scotiabank\***  
SENACYT Panamá\*  
Vanguard Charitable Endowment Program  
Wege Foundation\*

## \$100.000 - \$249.999

**AGEARTH Ecuador\***  
Mrs. Anne H. Bass\*  
Charles R. O'Malley Charitable Lead Trust  
The Coca-Cola Foundation  
**Corporación Automercado\***  
Gerald A. and Karen A. Kolschowsky Foundation, Inc.\*  
**MAYCA\***  
**Ministerio de Educación de Belice\***  
**W. K. Kellogg Foundation\***  
Mr. and Mrs. Gerald A. Kolschowsky\*  
Robert and Karen Kustel\*  
William and Linda McQuillan\*  
**Moore Family Foundation\***  
**Mr. Steven E. Moore\***  
PACT Belize\*  
Volcafé Costa Rica\*

## \$50.000 - \$99.999

Ana Regina Aguirre de Riojas  
Donante Anónimo  
Joshua and Elyse Arnow\*  
Francine and Bob Barrett  
The Butler Foundation\*  
DUWEST  
George L. Ohrstrom Jr. Foundation\*  
Grupo Colono\*  
Henri Lambert  
Hoffman-Brouse Foundation\*  
Ms. Lynn Hoffman-Brouse and Mr. Mark S. Brouse\*  
Dianne and Ron Hoge\*  
Island Outpost, LLC\*  
Mammel Family Foundation\*  
Ingenio Plan de San Luis y Cañeros\*  
Charles and Lisa Siegel

## \$25.000 - \$49.999

Allan and Marilyn Brown Fund\*  
Donante Anónimo  
Battle Creek Community Foundation  
Norma K. Buchman  
Ms. Karen Caplan and Mr. Garry Plotkin  
Coca Cola Interamerican Corporation  
Coopeguanacaste\*  
Durman Esquível  
Francis Durman  
Eight Strands Foundation\*  
Fidelity Charitable Gift Fund\*  
Frieda's Specialty Produce, Inc.  
Fundación Enlasa  
Interra International\*  
Cynthia and Stephen Isaf\*  
Dr. Bobby Moser  
Dr. and Mrs. Gary L. Seevers  
Seevers Family Foundation  
Silicon Valley Community Foundation\*  
The Sustainability Laboratory Inc.\*  
**Clare and George Todd**  
Richard and Susan VanderVeen  
Jeannie B. Wright\*

## \$15.000 - \$24.999

**H. R. Arnold III and Claire Lewis Arnold**  
Jean Blackwell & Kim Williams  
The Briarwood Farm Foundation  
Central Indiana Community Foundation  
Grupo Nación  
**Kalsec, Inc.**  
Alan Kelso  
Mr. and Mrs. Barnaby Ohrstrom  
Realan Foundation, Inc.

Refinadora Costarricense de Petróleo  
Garth and Joanne Rogers  
Stewart/WKKF Trustee Fund, Joseph M. Stewart, Advisor  
**Trio Foundation of St. Louis**  
Mr. Richard Tsoumas

## \$10.000 - \$14.999

Mr. and Mrs. Kent B. Alexander  
The Edward Colston Foundation Inc.  
Jewish Federation of Greater Atlanta  
United States Embassy San Jose Costa Rica

## \$5.000 - \$9.999

ADN  
Dr. Abdallah Alaoui  
Barbara and Ivor Freeman Charitable Fund  
Mr. and Mrs. Michael Besancon  
Ashleigh and Lawrence Black  
Cafetalera Aquiares, S.A.  
Combined Jewish Philanthropies  
Ms. Sylvia de Leon and Mr. Lynn Coleman  
DHL Costa Rica  
Rick and Pamela Foster  
Mr. and Mrs. Herbert L. Fluharty  
Mr. and Mrs. Louis Frenkel  
Frey Foundation  
Instituto Nacional de Seguros  
**José Antonio Zaglul Slon**  
Laura Frey  
James Starr Moore Memorial Foundation  
The Joe & Rosa Frenkel Charitable Trust  
Dr. Therus Kolff, M.D.  
Mr. and Mrs. Whitney MacMillan  
Ms. Starr Moore  
Schnieders Family Foundation  
Schwab Charitable Fund  
Thomas and Sharon Sherrard  
Standard Solar  
**Vorys, Sater, Seymour and Pease**  
WEM Foundation  
Whole Foods Market, Inc.  
World Food Program USA

## \$1.000 - \$4.999

Luisa Acuña Alvarado  
**Americana Foundation**  
Donante Anónimo  
Donante Anónimo  
Joe Andrew and Hon. Anne Slaughter Andrew  
Arcelor Mittal Costa Rica  
Charles and Susan Atlee  
Baxter Healthcare Center  
Mr. and Mrs. Richard H. Beahrs



Ms. Ada Lea Birnie  
Mr. and Mrs. Niles Bolton  
Mr. James R. Bridgeland, Jr.  
Charlevoix County Community Foundation  
Chatham University  
Mr. and Mrs. Erik Christoffersen  
**Mr. and Mrs. Rick K. Clark**  
Clase EARTH 2013  
Clorox de Centroamérica S.A.  
*Linda and William Dietel*  
*Ms. Elizabeth Dietel and Dr. Michael Sands*  
**Dorfman-Pacific Company, Inc.**  
Dowager Fund  
Ms. Wendy Druce and Mr. Hugh Durden  
EarthShare  
*Janet Eastridge*  
Eco Sunrise  
Dielle Fleischmann  
*Mr. and Mrs. G. R. Fletcher*  
Flextech-Zesta  
Mr. and Mrs. Charles E. Frank  
Goodman-Lipman Family Foundation  
Carlos Enrique González Pinto  
Mr. Bob Goodman and Ms. Jane Lipman  
Helene Harding and Dr. Patrick Briggs  
*Ms. Jessie M. Harris and Mr. George W. Cunningham*  
Mr. and Mrs. Douglas Highsmith  
Christine and Jon Hoek

José Ricardo Barcia Jarre\*  
Kevin Barcia Jarre\*  
Kathleen S. Brooks Family Foundation, Inc.  
Mr. and Mrs. Rich Kelley  
Mr. Timothy J. Kolschowsky  
Mr. and Mrs. David W. Lutton  
*Gustavo Rafael Manrique Miranda*  
Daniel Ignacio Man Ging Valverde  
Maurer Publishing, LLC  
Mr. and Mrs. Wesley Maurer  
Monomoy Fund, Inc.  
Morgan Stanley Global Impact Funding Trust, Inc.  
Northern Piedmont Community Foundation  
Mr. Gerry Ohrstrom  
Rodrigo Oreamuno  
Ms. Jennifer Potter Winton and Mr. John N. Winton  
Ms. Franki Roberts  
Ms. Hannah Rusch  
*Jeanine and Guy Saperstein*  
Drs. Margaret and Michael Sherraden  
Wendy Judy and Daniel Sherrard  
Mr. Jake P. Short  
**Mr. Tim Statler**  
Dr. Steven Tanksley  
*Mr. Randal C. Teague, Esq.*  
Tico Frut

Tull Charitable Foundation, Inc.  
United Way of Bartholomew County  
Dr. and Mrs. Andrew G. Vaughn  
**Ms. Faith Vrugink and Mr. Victor Sánchez**  
Ms. Michaela L. Walsh  
Margaret and Terry Wittenberg  
Ms. Rebecca S. Wood  
Mr. Thomas C. Wood  
Randi S.N. Yoder and Michael J. Henley  
**Mrs. Ann Z. Zwicker-Kerr-Adams and Mr. Ken Adams**


## 482 DONANTES DE MENOS DE \$1.000

\*Compromiso multianual

**Donante de EARTH por 15+ años consecutivos**

**Donante de EARTH por 10+ años consecutivos**

*Donante de EARTH por 5+ años consecutivos*



*“Cada vez que hablo con un estudiante de EARTH me voy con la sensación de que estos jóvenes van a cambiar el mundo. Ellos salen de la Universidad deseando mejorar las condiciones de vida de sus comunidades y con la confianza de poder trabajar tanto local como globalmente para construir un mundo más sostenible. Son jóvenes increíbles, que se esfuerzan más que cualquier estudiante que haya visto antes. Por eso apoyo a EARTH”, comenta Lynn Hoffman-Brouse, donante y miembro de la Junta de Fiduciarios de la Fundación Universidad EARTH.*

En la fotografía: Lynn y la estudiante Primrose Najjemba (Promoción 2016, Uganda) en el campus universitario.

# LIDERAZGO INSTITUCIONAL

## CONSEJO DIRECTIVO

T.M. (Tim) Solso, Presidente, EE. UU.  
Alan Kelso, Vicepresidente, Costa Rica  
Pedro León, Secretario, Costa Rica  
Ana Regina Aguirre de Riojas, Guatemala  
Abdallah Alaoui, Marruecos  
Marisa Brenninkmeyer, Inglaterra  
Franklin Chang-Díaz, Costa Rica/EE. UU.  
Francis Durman Esquivel, Costa Rica  
Carlos Enrique González Pinto, Costa Rica  
Olav Kjørven, Noruega  
Anne Slaughter Andrew, EE. UU.  
Randal C. Teague, Esq., EE. UU.

## DIRECTORES EMÉRITOS

Isabel Abreu, República Dominicana  
Salvador Alemañ, Puerto Rico  
Norman A. Brown †, EE. UU.  
Rodolfo Cortés R. †, Costa Rica  
Jorge Manuel Dengo O. †, Costa Rica  
Hernán Fonseca †, Costa Rica  
Eduardo King Carr †, Brasil  
Luis Alberto Monge, Costa Rica  
José Elías Sánchez †, Honduras  
Glen Taggart †, EE. UU.

## JUNTA DE FIDUCIARIOS

Randal C. Teague, Esq., Presidente, EE. UU.  
Randi S.N. Yoder, Vicepresidente, EE. UU.  
G. Richard Fletcher, Tesorero, EE. UU.  
Mark Ohrstrom, EE. UU.

## FIDUCIARIO EMÉRITO

Norman A. Brown †, EE. UU.

## JUNTA DE FIDUCIARIOS DE LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EARTH

Mark Ohrstrom, Presidente, EE. UU.  
Therus Kolff, Tesorero, EE. UU.  
Kent Alexander, EE. UU.  
Claire Arnold, EE. UU.  
Ross Arnold, EE. UU.  
Joshua Arnow, EE. UU.  
Michael Besancon, EE. UU.  
Jane Black, EE. UU.  
Mark Brouse, EE. UU.  
Kathleen Colson, EE. UU.  
Sylvia de León, EE. UU.  
Lynn Hoffman-Brouse, EE. UU.  
Ronald Hoge, EE. UU.  
Alan Kelso, Costa Rica  
Gustavo Manrique, Ecuador  
T.M. (Tim) Solso, EE. UU.  
Randi S.N. Yoder, EE. UU.

## CONSEJO ASESOR DEL RECTOR

John M. Bridgeland, Presidente, EE. UU.  
Jane Black, EE. UU.  
Ashleigh Black, EE. UU.  
Lawrence Black, EE. UU.  
Carlos Gustavo Cano, Colombia  
Ernesto Castegnaro, Costa Rica  
Richard M. Foster, EE. UU.  
Abdulsalam Haykal, Siria  
Whitney MacMillan, EE. UU.  
Elke Ruge Hawila, Costa Rica/Reino Unido  
Malcolm W. Wilson, EE. UU.  
Ann Zwicker-Kerr-Adams, EE. UU.

## CONSEJO ASESOR JOVEN DEL RECTOR

Edward Brenninkmeyer, Países Bajos/EE. UU.  
Coco Brenninkmeyer, Países Bajos/EE. UU.  
Caily Bridgeland, EE. UU.  
José Mauricio Cano, Colombia  
Olli Coupe, Reino Unido  
Will Dunn, Reino Unido  
Sofia Englund, Suecia  
Gabriela Frías, México  
Paula Ferraz, Brasil  
Viviana Gazel, Costa Rica  
Amanda Hawila, Costa Rica/Reino Unido  
Elena Hawila, Costa Rica/Reino Unido  
Dia Haykal, Siria  
Davar Irvani, EE. UU.  
Adam Klopp, EE. UU.  
Chris Kobes, EE. UU.  
José López Sanchez, República Dominicana  
Cameron McLain, Reino Unido  
Sophie Morrison, Reino Unido  
Alishba Patel, Pakistán  
Lily Rubino, EE. UU.  
Shukri, Líbano  
Josh Stroman, EE. UU.  
Johnny Tae, Reino Unido  
Alex Ward, Reino Unido  
Johnny Winn, Reino Unido  
Luc Zeigler, EE. UU.

## ADMINISTRACIÓN DE LA UNIVERSIDAD EARTH

José Zaglul, Rector  
Daniel Sherrard, Preboste  
Gerardo Mirabelli, Vicepresidente de  
Desarrollo  
Edgar Alvarado, Decano

† Fallecido







## ¿HA HECHO PLANES PARA VISITAR EARTH ESTE AÑO?

Pocos lugares en el mundo inspiran tanto optimismo y esperanza. Lo invitamos a que venga y vea por sí mismo el “efecto EARTH”.

### Otras maneras de apoyar a la Universidad EARTH:

Compre productos EARTH (visite [www.earth.ac.cr](http://www.earth.ac.cr) para más información).

Aprenda en EARTH: ofrecemos una amplia variedad de cursos y capacitaciones de corto plazo, al igual que paquetes de turismo educativo para jóvenes y adultos.

Participe activamente en nuestra comunidad virtual, comparta nuestras actualizaciones.

Cuéntele a sus amigos sobre cómo EARTH está cambiando vidas.

 /UniversidadEARTH  /U\_EARTH

Universidad EARTH, apartado: 4442-1000, San José, Costa Rica; Tel.: (506) 2713-0000; Fax: (506) 2713-0001

Universidad EARTH, Memoria Anual 2013. Derechos de autor © 2014. Todos los derechos reservados.

Impreso en papel 100% posconsumo certificado por Forest Stewardship Council (FSC) y manufacturado con energía eólica y carbono neutral.